



# **Jaarverslag 2010**

## **Stichting NOTS Foundation**

# Inhoud

<b>Voorwoord Bart Hartman</b>	3
<b>1. Inleiding</b>	4
1.1 Doelstelling	4
1.2 Historie	4
1.3 Hoofdactiviteiten	5
1.4 Ondernemende aanpak	6
1.5 Strategie aanpassing	6
<b>2. Organisatie</b>	7
2.1 Structuur NOTS	7
2.2 Bestuur Stichting NOTS Foundation	8
2.3 Medewerkers NOTS	9
<b>3. Resultaten</b>	9
3.1 NOTS Microkrediet Obligaties	9
3.2 NOTS Renewable Energy	10
<b>4. Fondswervingmethoden/Funding</b>	11
4.1 Obligaties	11
4.2 Donaties	12
4.4 Gedragscode	12
<b>5. Marketing en Communicatie</b>	12
5.1 Website	12
5.2 Publiciteit en advertenties	12
5.3 Rapportages en Nieuwsbrief	13
5.4 Conferenties en evenementen	13
5.5 Strategieaanpassingen	13
5.6 Keurmerk Goede Doelen	14
<b>6. Risicobeheersing</b>	14
6.1 Risico factoren NOTS Microkrediet Obligaties	14
6.2 Risico factoren m.b.t. de projecten binnen NOTS Renewable Energy	14
<b>7. Plannen voor 2011</b>	14
<b>8. Jaarrekening 2010</b>	

## **Voorwoord van Bart Hartman** **voorzitter NOTS Foundation**

In 2009 hebben we besloten om ons te focussen op twee hoofdactiviteiten: microkredieten en duurzame energie. Dat is een goed besluit geweest omdat focus aantoonbaar heeft geleid en nog steeds leidt tot een grotere efficiëntie en effectiviteit.

Ten aanzien van onze microkrediet activiteiten was 2010 een goed jaar omdat de co-financieringsovereenkomst met FMO, waarvoor we in 2009 de basis hebben gelegd, in 2010 is afgerond. De essentie van de overeenkomst is dat voor elke euro die we ophalen met onze microkrediet obligaties FMO 0,43 euro achtergesteld kapitaal verstrekt, initieel tot een maximum van 12 mln euro. Behalve dat door deze deal het rendement/risicoprofiel van onze obligaties is verbeterd, is de deal ook een erkenning voor de professionaliteit van NOTS en voor ons innovatieve obligatieproduct.

In 2009 hebben we besloten om onze duurzame energie activiteiten tot nader orde te richten op één land in Afrika. Op basis van een uitgebreid selectieproces hebben we voor Mali gekozen, waarbij we ons richten op het oplossen van twee problemen: (1) op het platteland wordt voor verlichting op grote schaal gebruik gemaakt van petroleum lampen; en (2) de bossen in Mali worden in snel tempo gekapt ten behoeve van brandhout en houtskool, beiden om op te koken. Het probleem met petroleum lampen is dat ze duur zijn, althans de petroleum (circa 40 euro per jaar; dit is veel geld voor een Malinees), dat ze onveilig en ongezond zijn en dat ze slecht licht geven. De oplossing is het vervangen van de petroleum lampen door solar LED lampen. Een goede solar LED lamp kost circa 25 euro. Met zo'n lamp kun je ook een mobiele telefoon opladen. Om erachter te komen of de gemiddelde Malinees de solar LED lamp ook een goed idee vindt hebben we samen met een landbouwcoöperatie een pilot met 2.500 lampen uitgevoerd. Binnen 1 maand waren we uitverkocht en de kopers zijn nog steeds zeer enthousiast. Op basis van deze resultaten hebben we besloten om een bedrijf op te zetten in Mali voor de verkoop en distributie van solar LED lampen. Ons doel is om eind 2015 alle petroleum lampen in Mali (circa 4 mln stuks) vervangen te hebben door solar LED lampen.

Om de ontbossing te stoppen hebben we samen met o.a. de Universiteit van Wageningen een project opgezet om een business model te ontwikkelen waarmee de ontbossing wordt gestopt en waarmee tegelijkertijd voldoende brandhout en houtskool wordt geproduceerd om in de behoefte van de Malinese bevolking te voorzien. Aan het einde van 2010 was het business model nog niet gereed maar we weten nu al dat retorts (een soort ovens) voor de efficiënte productie van houtskool en agro-forestry activiteiten belangrijke elementen van het business model zullen zijn.

Voor de financiering van onze microkrediet en duurzame energie activiteiten hebben we een sociaal-ethische bank, een groenbank en een innovatief obligatieproduct klaar staan. Helaas hebben we nog nauwelijks kapitaal opgehaald omdat banken (nog) niet bereid zijn om de obligaties te plaatsen. Echter gezien het verloop van de gesprekken met banken zijn we optimistisch gestemd dat het in 2011 wel gaat lukken.

Hoewel zaken zich vaak langzamer ontwikkelen dan ik zou willen, kijk ik met een tevreden gevoel terug op 2010. Qua het aantal mensen dat we vooruit hebben geholpen naar een zelfredzaam bestaan hebben we nog heel veel te doen. Maar we boeken goede vooruitgang. Alleen al de blijdschap van de mensen die een solar lamp van ons hebben gekocht maakt het meer dan de moeite waard om met volle energie ook in 2011 hard te werken aan de realisatie van onze doelen.

# 1. Inleiding

## 1.1 Doelstelling

Het doel van de NOTS Foundation is het vergroten van het aantal mensen in ontwikkelingslanden met een zelfredzaam bestaan. NOTS streeft dit doel na middels twee hoofdactiviteiten: microkredieten en duurzame energie.

## 1.2 Historie

De Stichting NOTS Foundation is in oktober 2003 opgericht door twee Nederlandse ondernemers, Bart Hartman en Rolf Visser, die hun sporen verdiend hebben met het opstarten van bedrijven in verschillende branches. Zij zijn ervan overtuigd dat de effectiviteit en efficiëntie van ontwikkelingssamenwerking aanzienlijk kan worden vergroot door de activiteiten op een ondernemende manier aan te pakken.

De ondernemende aanpak van NOTS komt enerzijds voort uit de achtergrond van Bart en Rolf en anderzijds uit het feit dat ondernemerschap en bedrijvigheid zeer effectief zijn gebleken om mensen in ontwikkelingslanden te helpen om een zelfredzaam bestaan op te bouwen.

Bart en Rolf kwamen in 2001 los van elkaar in aanraking met de problemen in ontwikkelingslanden. Zij hebben toen bedacht dat zij hun kennis en ervaring en een deel van hun tijd en geld wilden besteden aan ontwikkelingssamenwerking. Echter ze konden geen organisatie vinden die ontwikkelingssamenwerking op een ondernemende manier aanpakte. Toen hen duidelijk werd dat dit ook voor andere ondernemers die iets aan ontwikkelingssamenwerking wilden doen een probleem was, ontstond het idee voor wat is uitgegroeid tot de Stichting NOTS Foundation.

De eerste jaren heeft NOTS zich vooral gericht op het verstrekken van beurzen voor onderwijsprojecten. Mede door de steun van vele donateurs heeft NOTS in 8 landen bijgedragen aan de toekomst van vele kinderen uit achtergestelde wijken. Via lokale partnerorganisaties hebben we onderdak en onderwijs geboden. Vele studenten zijn geslaagd voor hun examens en hebben het vertrouwen in zichzelf herwonnen. NOTS heeft niet alleen bijgedragen aan materiele zaken maar ook aan sociale, culturele en sportactiviteiten om zo de emotionele ontwikkeling te stimuleren. Deze kinderen hebben nu kans op een betere toekomst.

Naast de studiebeurzen heeft NOTS zich ook ingezet voor microkredieten en duurzame energie. Sinds begin 2010 heeft NOTS een nieuwe koers ingezet. Omdat de studiebeursprojecten qua financieringsbron (donatiegeld versus beleggingsgeld) zo anders zijn dan de microkrediet en duurzame activiteiten, heeft NOTS besloten om zich op de laatst genoemde activiteiten te concentreren. Deze activiteiten sluiten ook het beste aan bij de ondernemende spirit van NOTS.

## 1.3 Hoofdactiviteiten

De twee hoofdactiviteiten van NOTS Foundation in 2010 waren:

- Steunen van ondernemers met microkredieten.
- Steun gezinnen op het platteland middels duurzame energieoplossingen.

### Steunen van ondernemers met microkredieten



In oktober 2008 hebben we de NOTS Microkrediet Obligatie gelanceerd. Een nieuw product waarbij beleggen en doneren is gecombineerd en waarbij de investeerder, naast maatschappelijk rendement, een fiscaal rendement van rond de 5% per jaar behaalt. Het rendement op de obligaties vloeit terug naar Stichting NOTS Foundation en zal gebruikt worden om conform de doelstellingen van deze Foundation de activiteiten van Stichting NOTS Investments en Stichting NOTS Re Investments te

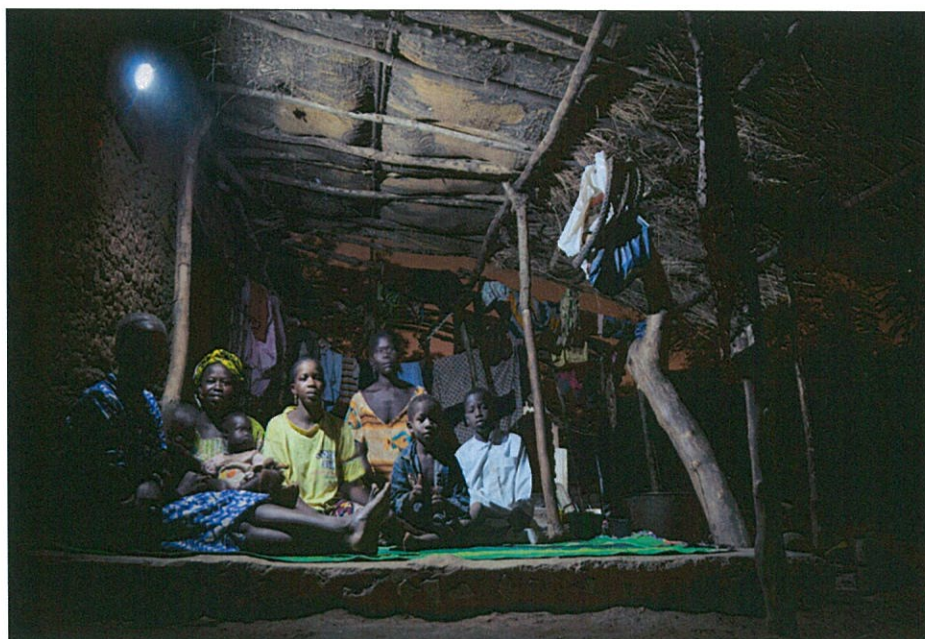
ondersteunen.

Met 1 obligatie kunnen gemiddeld 50 ondernemers per jaar met een kleine lening een eigen bedrijfje opstarten of uitbreiden.

### Steunen van gezinnen op het platteland middels duurzame energieoplossingen

Gezinnen op het platteland steunen met duurzame energie is een nieuwe activiteit die past bij de doelstelling van NOTS en een prioriteit is in deze tijd met grote klimaatproblemen. Zonder elektriciteit is het vrijwel onmogelijk om bedrijfsmatige activiteiten te ontplooiën en om een zelfstandig bestaan op te bouwen. Naast het opwekken van elektriciteit middels solar panels is ook het belang efficiënte houtskoolproductie en verbruik binnen deze pijler opgenomen.

Voor de duurzame energie activiteiten geldt dat we in 2010 nog in een opstart/pilot fase zaten.



## 1.4 Ondernemende Aanpak

NOTS onderscheidt zich van de meeste andere ontwikkelingssamenwerkingsorganisaties door haar ondernemende aanpak; een aanpak met vier kenmerken:

- **Effectief.** Als kleine, professionele organisatie werken we samen met een netwerk van partners die leidend zijn op hun vakgebied. Triple Jump BV voor microkredieten; niet-gouvernementele-organisaties (NGO's) en technologie bedrijven voor duurzame energie. Deze structuur maakt het mogelijk om op een efficiënte manier voldoende schaalgrootte te bereiken en kunnen we een relatief groot positief effect per geïnvesteerde Euro maken.
- **Innovatief.** NOTS combineert graag zaken die een positief effect op elkaar hebben en door anderen (nog) niet gecombineerd zijn. Bijvoorbeeld het ontwikkelen van duurzame energieprojecten in ontwikkelingslanden in combinatie met het verschaffen van educatie en microkredieten voor het stimuleren van economische ontwikkeling. Daarnaast blijft NOTS zich richten op vernieuwing en optimalisatie, ook van de eigen organisatie.
- **Duurzaam** (economisch, klimatologisch en sociaal). NOTS streeft er naar dat alle activiteiten zichzelf (op termijn) kunnen bedruipen of anders gezegd, dat de activiteiten voldoende opleveren om de continuïteit te waarborgen. Daarnaast horen alle activiteiten (op termijn) per saldo een positief effect op het klimaat en positieve sociale gevolgen te hebben.
- **Transparant.** Beleggers behoren over duidelijke rapportages beschikken om te kunnen beoordelen of het beoogde effect ook daadwerkelijk is gerealiseerd. NOTS heeft een rapportagesysteem waarmee we de activiteiten, investeringen en het gerealiseerde effect monitoren. Tenslotte bepalen we periodiek, op basis van de rapportages, of de activiteiten aangepast moeten worden.

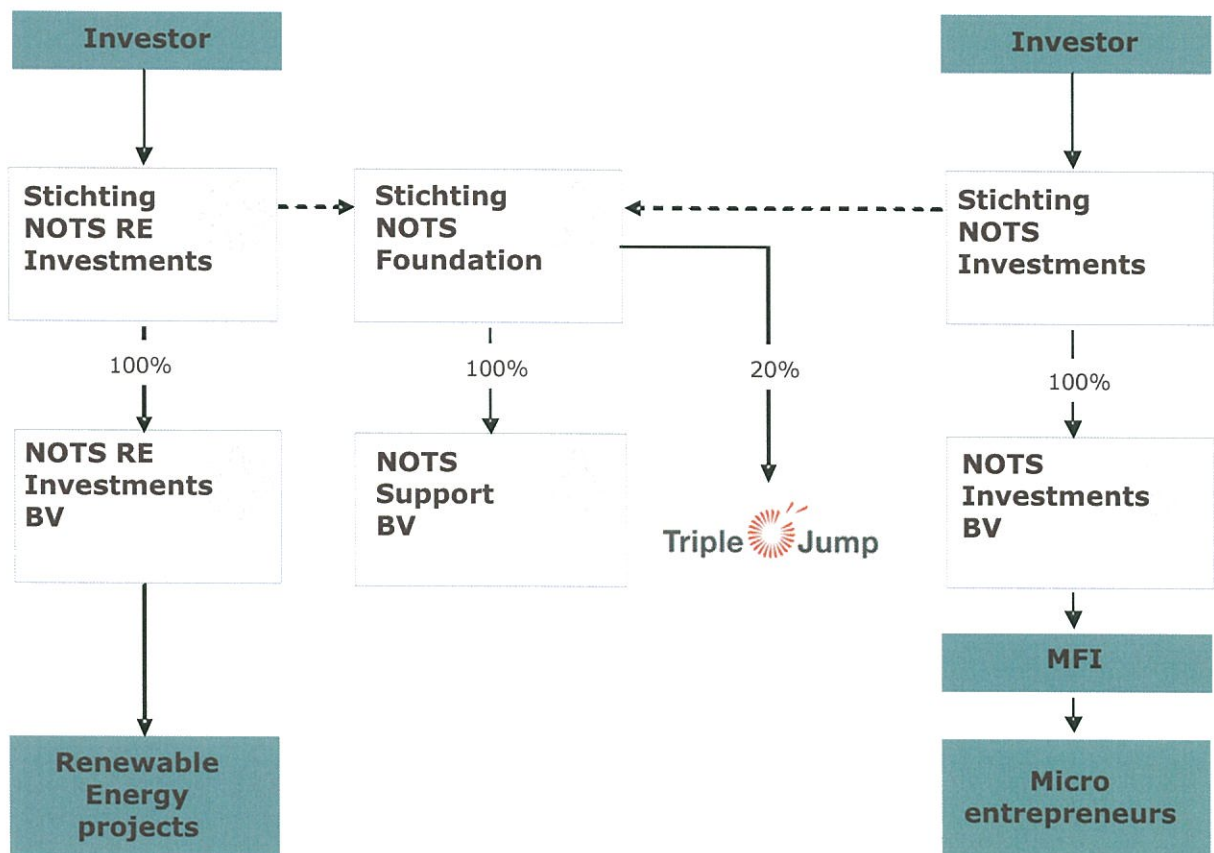
## 1.5 Strategie Aanpassing

Om nog meer mensen in ontwikkelingslanden te kunnen helpen richting een zelfredzaam bestaan heeft NOTS eind 2009 besloten haar strategie aan te passen. Aangezien doneren niet goed binnen de ondernemende aanpak van NOTS past zijn er een aantal zaken veranderd. NOTS heeft besloten te gaan focussen op microkredieten en duurzame energie. Onze studiebeursactiviteiten, die met de donatiegelden werden gefinancierd zijn eind 2009 beëindigd en er wordt nu uitsluitend geconcentreerd op de activiteiten in microkredieten en duurzame energie. Laatst genoemde activiteiten sluiten ook het beste aan bij de ondernemende spirit van NOTS. Na het wegvallen van de donatieprojecten zullen de gelden van de NOTS Foundation gebruikt worden om conform de doelstellingen van deze Foundation de activiteiten van Stichting NOTS Investments en Stichting NOTS Re Investments te ondersteunen.

## 2. Organisatie

### 2.1 Structuur NOTS

NOTS bestaat per 15 oktober 2008 uit zes entiteiten: Stichting NOTS Foundation, Stichting NOTS Investments, NOTS Investments B.V. (100% dochter van Stichting NOTS Investments), Stichting NOTS RE Investments, NOTS Renewable Energy B.V. (100% dochter van Stichting NOTS RE Investments) en NOTS Support B.V. (100% dochter van Stichting NOTS Foundation).



	<b>PRIMAIRE FUNCTIE</b>
<b>Stichting NOTS Foundation</b>	<b>Overkoepelende organisatie met ANBI status</b>
Stichting NOTS Investments	Het uitgeven van de NOTS Microkrediet Obligaties
NOTS Investments B.V.	Het doorsluizen en/of investeren van de gelden die opgehaald worden met de NOTS Microkrediet Obligaties
Stichting NOTS RE Investments	Het uitgeven van de NOTS Renewable Energy Obligaties
NOTS Renewable Energy B.V.	Het doorsluizen en/of investeren van de gelden die opgehaald worden met de NOTS Renewable Energy Obligaties
NOTS Support	Kostencentrum van NOTS

De stichtingen, NOTS Investments B.V. en NOTS Renewable Energy B.V. hebben geen medewerkers in dienst. Verder worden alle zaken die aangeschaft worden voor de stichtingen, NOTS Investments B.V., NOTS Renewable Energy B.V. en/of NOTS Support B.V. aangeschaft door NOTS Support B.V. Voor deze opzet met zes entiteiten is gekozen omdat het maximale transparantie geeft en de donatie- en kostenstromen gescheiden blijven. Bovendien stelt de Belastingdienst als eis dat investeringen in microkredieten enerzijds en renewable energy anderzijds vanuit twee aparte entiteiten gedaan worden.

De Stichting NOTS Foundation heeft naast het hiervoor genoemde 100% belang ook een 20% aandelenbelang in Triple Jump B.V. Deze vennootschap is door NOTS, Oxfam Novib en ASN Bank in 2006 opgericht. Triple Jump B.V. is een gespecialiseerd microkrediet asset management firma die zich bezighoudt met het identificeren, screenen, contracteren en monitoren van Micro Finance Instellingen. Dit alles ten behoeve van microkrediet beleggingsfondsen, waaronder de NOTS Microkrediet Obligaties en het ASN Novib Fonds. Triple Jump had op 30 september 2010 ongeveer 260 miljoen dollar onder beheer.

## 2.2 Bestuur Stichting NOTS Foundation

In 2010 was het bestuur van Stichting NOTS Foundation als volgt samengesteld:

<b>NAAM</b>	<b>FUNCTIE BINNEN HET BESTUUR VAN DE NOTS FOUNDATION</b>	<b>BESTUURSLID SINDS</b>
Bart Hartman	Voorzitter	13-10-2003
John van der Ent	Lid	14-11-2005
Eric Rahusen	Lid	05-02-2010



## 2.3 Medewerkers NOTS

In aanvulling op de bestuursleden, die geen salaris ontvingen, werkten er in totaal vier personen voor de NOTS Foundation in 2010. Femke Bergsma (0.8 FTE), Ibrahim Palaz (1,0 FTE) en Marte Guldemond (1 FTE) als projectmanager en Sandra Kingma (0.8 FTE) als managing director. Marte Guldemond haar salaris werd voor 100% vergoed door McKinsey. Zij waren allen in dienst van NOTS Support B.V. Drie stagiaires hebben zich beziggehouden met de NOTS Duurzame energie activiteiten: Marc Setzpfand, Lotje Kaak en Lorenza Righetti. Ineke Tromp heeft vertalingen van en naar het frans verzorgd voor alle NOTS entiteiten. Een medewerker van Accenture heeft pro bono op part-time basis NOTS ondersteund bij het uitwerken van o.m. haar nieuwe strategie.

## 3. Resultaten

### 3.1 NOTS Microkrediet Obligaties

In 2008 zijn de NOTS Microkrediet Obligaties gelanceerd. Begin 2009 was hiermee rond de 1 miljoen euro binnengehaald. NOTS' microkrediet activiteiten waren in 2010 vooral gericht op het investeren van deze gelden in microkredietinstellingen. Naar aanleiding van een contact met oud minister van ontwikkelingssamenwerking, Koenders is er een co investering vanuit de overheid tot stand gekomen in de NOTS Microkrediet Obligaties. Dit houdt in dat voor elke euro die in de obligaties wordt belegd, het ministerie van ontwikkelingssamenwerking en FMO (Bank voor ontwikkelingssamenwerking een investering van Euro 0,43 doen. Bovendien is het risico op deze obligaties lager dan het risico op een gemiddeld microkrediet beleggingsfonds doordat deze co-investering is achtergesteld bij de overige beleggingen. Deze overeenkomst is gesloten onder marktconforme voorwaarden en is op 30 augustus 2010 ondertekend.

De kenmerken van de NOTS Microkrediet Obligaties:

- *Een uniek product*

Het unieke karakter van de NOTS Microkrediet Obligaties is gelegen in het feit dat de belegger middels een belegging in de Obligaties profiteert van fiscale voordelen waardoor hij/zij een relatief hoog, vast rendement realiseert. Tegelijkertijd helpt de belegger met elke €10.000 belegging in de Obligaties jaarlijks circa 50 ondernemers en hun gezinnen vanuit armoede op weg naar een zelfredzaam bestaan. Kortom NOTS Microkrediet Obligaties is een bijzonder en eigentijds product waarin beleggen en ontwikkelingssamenwerking effectief samengaan.

- *Effectief middel voor armoedebestrijding*

Het geld dat NOTS ophaalt met de uitgifte van de Obligaties wordt gebruikt om microkredieten te verstrekken aan startende ondernemers in ontwikkelingslanden. Microkrediet (€50 tot €5.000) heeft zich bewezen als een effectieve manier om armoede te bestrijden. Wereldwijd zijn inmiddels ruim 90 miljoen leningen verstrekt en daarmee ruim 300 miljoen mensen – ondernemers en hun gezinnen – vooruit geholpen met een microkrediet. Circa 80% van de microkredieten wordt verstrekt aan vrouwen. Ondanks grote populariteit is er nog veel te weinig kapitaal voor om alle mensen die een microkrediet kunnen gebruiken van een microkrediet te voorzien.

- *Rendement door fiscaal voordeel*

De Obligaties geven de belegger een vast rendement van 3,5 tot 4 % per jaar. (in de eerste 3 komende jaren nog met een additioneel financieel rendement van resp. 1%, 0,7% en 0,4% vanwege de afbouw van de heffingskorting in BOX 3 gedurende de periode 2011-2013). Het rendement is zeker omdat het rendement volledig tot stand komt doordat de belegger in box

1 en 3 minder belasting betaalt. De exacte hoogte van het rendement wordt bepaald door het marginale IB-tarief van de belegger.

### *Output*

Van de opgehaalde gelden is in 2009 de eerste investering gedaan in Fondesurco. Fondesurco is een NGO opgericht in 1994 in Arequipa in het zuiden van Peru. Sindsdien heeft deze MFI een belangrijke rol gespeeld in rurale gebieden. De belangrijkste troeven van Fondesurco zijn de winstgevendheid, de ervaring en methodologie voor rurale gebieden en de positieve groeiverwachtingen. Het doel van Fondesurco is om kleine ondernemers in rurale gebieden in Peru te voorzien van financiering. Deze MFI heeft sinds 2004 een systeem van zelf regulering om in 2010/2011 een gereguleerde Caja Rural te worden. Fondesurco focust zich op cliënten in landbouw, veeteelt, handel en diensten.

In Juli 2010 is een tweede investering goedgekeurd aan Kixicredito (Angola) S.A ter hoogte van USD 370.000. Deze investering zal lopen tot juli 2013.

Kixicredito is de grootste MFI van Angola en is actief als MFI sinds 2006. Kixicredito leent vooral aan kleine ondernemers uit de "musseque", de achterbuurten en stelt hen in staat om hun armoede te ontstijgen, hun levensomstandigheden te verbeteren, banen te creëren en zo de samenleving te versterken. In 2009 had Kixicredito een leningsportefeuille van \$ 9 mln met ongeveer 8000 uitstaande leningen.

## **3.2 NOTS Renewable Energy**

Nadat begin 2010 de strategische keus was gemaakt om ons binnen NOTS Renewable Energy uitsluitend te focussen op bewezen technologieën zijn er na een intensieve studie een aantal technologieën geselecteerd in combinatie met een land waar deze technologieën op korte termijn een grote toegevoegde waarde zouden kunnen leveren. Op basis hiervan hebben wij in Mali (West Afrika) de mogelijkheden onderzocht voor toepassingen van de Solar LED Technologie en efficiëntere manieren voor het produceren van houtskool.

De activiteiten van NOTS richten zich hierbij op de volgende zaken:

- Het identificeren van de (investment) opportunity's
- Het ontwerpen van een duurzame distributieketen
- Het opbouwen van deze distributieketen
- Initiëren en coördineren van de financiering en de operationele zaken en de lokale ondernemers te faciliteren en te voorzien van kennis

NOTS Streeft hierbij naar de grootst mogelijke toegevoegde waarde voor alle betrokkenen waarbij uiteraard de verbeterde levensomstandigheden en gezondheid voor de lokale bevolking alsmede behoud van het klimaat voorop staan.

In de zomer van 2010 zijn wij gestart met een Pilot project in Mali waarbij via het distributienetwerk van een lokale onderneming 2000 Solar LED Lampen verkocht zijn aan mensen die tot dan toe nog geen toegang tot elektriciteit hadden. Het enthousiasme voor deze lampen was enorm. Niet alleen vanwege de toegang tot verlichting (met alle voordelen van dien) maar ook vanwege het feit dat deze lampen, ondanks de hoge aankoopprijs een aantoonbare besparing opleveren doordat er geen kerosine gekocht meer hoeft te worden en vooral omdat de lampen een mogelijkheid bieden om mobiele telefoons op te laden. (ook hiervoor moet in veel gevallen betaald worden)

Op basis van de uitkomst van deze pilot is besloten om in 2011 op grote schaal over te gaan tot distributie van SOLAR LED lampen in Mali.



## 4. Fondswervingmethoden/Funding

NOTS heeft zich in 2010 vooral gefocust op het plaatsen van de NOTS microkrediet en Groene Obligaties bij Nederlandse banken. Er is veel tijd gestoken in het opbouwen van relaties met de Nederlandse grootbanken en grote ontwikkelingsorganisaties. Tevens is er tijd gestoken in het formaliseren van de co-investering van FMO.

### 4.1. Obligaties

De drie doelgroepen waar de fondsenwerving van NOTS zich op heeft gericht zijn particulieren, bedrijven en stichtingen. Alle donateurs en investeerders ontvangen per kwartaal een inhoudelijke en financiële rapportage van de besteding van hun gelden.

Particulieren, bedrijven en stichtingen kunnen sinds eind 2008 beleggen in de NOTS Microkrediet Obligatie. Deze Obligatie wordt uitgegeven door Stichting NOTS Investments. De opbrengst van de Obligaties wordt door de beleggers als donatie weer terug geschonken aan de NOTS Foundation. De particulieren waar we ons op richten behoren veelal tot de hogere inkomensgroepen. NOTS wil graag de mensen bereiken die nog niet veel aan ontwikkelingssamenwerking doen, maar dat wel graag zouden willen. Echter ze vinden geen aansluiting bij de grote ontwikkelingsorganisaties waar hun bijdrage op de grote hoop komt en ze geen voeling hebben met wat er met hun bijdrage nu concreet bereikt wordt. NOTS probeert met haar aanpak deze groep te dienen en een gat te vullen.

## 4.2 Donaties

### *Doneren*

Omdat het niet direct meer past in de nieuwe strategie van NOTS is er in 2010 geen aandacht meer besteed aan fondsenwerving d.m.v. donaties.

### *Evenementen*

Ten behoeve van de (bestaande) donateurs en investeerders en om potentiële donateurs en beleggers bekend te maken met NOTS hebben we in 2010 de derde NOTS Golfcup georganiseerd. Bij de NOTS Golfcup is geld opgehaald voor het pilot project met Solar LED lampen in Mali.

## 4.3 Gedragscode

NOTS houdt zich aan de gedragscode fondsenwerving van het Instituut voor Sponsoring en Fondswerving (ISF). De fondswervingsactiviteiten zijn specifiek gericht op Nederlandse ondernemers, spaarders en beleggers. Naast particulieren richten we ons ook op bedrijven en stichtingen.

# 5. Marketing en communicatie

De Marketing en communicatie van NOTS Foundation heeft in 2010 gebruik gemaakt van diverse kanalen.

## 5.1. Website

De website en email zijn voor NOTS de belangrijkste media voor het verstrekken van informatie aan investeerders, geïnteresseerde partijen en potentiële partners. Verslagen en nieuwsbrieven werden per e-mail verspreid. Daarnaast werd o.a. de informatie over de NOTS Microkrediet Obligaties veelal gedownload van de website.

Omdat de website het belangrijkste medium is voor NOTS volgde de opzet en lay out van de website de twee pijlers van NOTS, microkredieten en duurzame energie.

De NOTS website hebben we met name gepromoot door te investeren in Google Adwords. Vanwege ons beperkte communicatiebudget hebben we geen gebruik gemaakt van andere massamedia.

## 5.2 Publiciteit en advertenties

De volgende publicaties hebben plaatsgevonden:

1 September 2010 "Hulpclub introduceert obligatie" in Trouw

31 Augustus 2010	<u>Microkredieten via particuliere beleggers; nu.nl</u>
30 Augustus 2010	<u>FMO investment boosts bond issue for microfinance institutions; FMO.nl</u>
28 Juli 2010	<u>Er zit nog volop rek in microkrediet; Het Financiële Dagblad</u>
8 Juli 2010	<u>Hulp wordt beter van bezuinigen; NRC Handelsblad</u>
10 juni 2010	<u>Slim investeren in goed doel; Het Parool</u>
17 Mei 2010	<u>Obligaties voor Mali; De Telegraaf</u>
1 april 2010	<u>NOTS Foundation: Motivatie versus rendement; QPQ Magazine</u>

### **5.3 Rapportages en nieuwsbrief**

Gedurende 2010 hebben we 1 nieuwsbrief verzonden met hierin het laatste nieuws over de activiteiten van NOTS. Investeerders in de NOTS Microkrediet obligaties ontvingen 2 updates met hierin het laatste nieuws wat betreft de investeringen van NOTS in microkrediet Obligaties.

### **5.4 Conferenties en evenementen**

Op 15 juni 2010 heeft NOTS zelf één evenement verzorgd, de NOTS golf Cup. De genodigden hebben een uitnodiging ontvangen met hierin het doel van het event: het leren kennen van NOTS en het ophalen van donaties/afsluiten van een lening voor een project. Tijdens dit golfevent is er tijd besteed aan de activiteiten en plannen van NOTS. Tevens is er meer uitgebreid verteld over de pilot met Solar LED lampen in Mali waarvoor ook gelden ingezameld zijn.

### **5.5 Strategie aanpassingen**

Conform de strategie aanpassingen eind 2009 is de website veranderd. De studiebeurs pijler is komen te vervallen, en daarmee ook de mogelijkheid om via de website te doneren. De website bestaat nu uit twee pijlers, microkrediet en duurzame energie. Deze verandering is middels een nieuwsbrief onder de aandacht gebracht bij donateurs en investeerders.

## **5.6 Keurmerk Goede Doelen**

Ook in 2010 heeft Stichting NOTS Foundation het Keurmerk Goede Doelen ontvangen. Het hoofddoel dat de Stichting Keurmerk Goede Doelen nastreeft met het Keurmerk is bevorderen dat goede doelen behoorlijk inzicht geven in hun prestaties en dat goede doelen optimaal presteren.

# **6. Risicobeheersing**

## **6.1 Risicofactoren NOTS Microkrediet Obligaties**

Voor de risico's die samenhangen met de NOTS Microkrediet Obligaties verwijzen wij naar het Prospectus, welke te downloaden is van onze website; [www.nots.nl](http://www.nots.nl).

In 2010 is er een overeenkomst gesloten waarbij het Ministerie van Ontwikkelingssamenwerking en FMO (bank voor ontwikkelingssamenwerking) voor elke euro een co-investering plegen van euro 0,43. Doordat deze co-investering is achtergesteld is het risico op de Obligaties lager dan het risico op een gemiddeld microkrediet beleggingsfonds.

## **6.2 Risicofactoren m.b.t. de projecten binnen NOTS Renewable Energy**

De projecten binnen NOTS Renewable Energy bevonden zich in 2010 nog in een studie en/of pilotfase. De risico's zijn hierdoor zeer beperkt gebleven.

Bij het opschalen en verder uitbouwen van deze activiteiten in 2011 zullen de daarmee samenhangende risico's adequaat geadresseerd worden waarbij de (ondernemers) kennis en ervaring van NOTS alsmede dat van haar strategische partners een grote rol zal spelen.

# **7. Plannen voor 2011**

In 2010 is de strategie volledig aangepast en dit doorgevoerd in de gehele organisatie. Alleen microkrediet en duurzame energie zullen op de agenda staan. Er zullen geen donaties geworven worden. NOTS zal zich met name focussen op kleinschalige duurzame energie producten die mensen in afgelegen gebieden in ontwikkelingslanden dichterbij een zelfredzaam bestaan.

## **Microkredieten en overige sociaal ethische investeringen**

In 2011 zal NOTS ernaar streven in minimaal een microkredietinstellingen te investeren of een andere sociaal ethische investering te doen. Alle opgehaalde gelden uit de eerste serie obligaties zullen dan geïnvesteerd zijn. Wij blijven ernaar streven om een nieuwe serie

obligaties uit te brengen en zijn daarnaast bezig om additionele financieringsbronnen aan te boren.

## **Duurzame energie**

Naast de NOTS Microkrediet Obligaties kunnen er ook NOTS Groen Obligaties uitgegeven gaan worden. De gelden van deze Obligaties zullen geïnvesteerd worden in groen projecten. T.b.v. deze projecten wordt er ook gekeken naar het aantrekken van gelden in een groter samenwerkingsverband.

NOTS zal naast het bestaande SOLAR LED lampen project in Mali nog een aantal andere duurzame energieprojecten tot uitvoer brengen. Hiertoe heeft in 2010 reeds de research naar land/technologie combinaties plaatsgevonden. De uitwerking van de business modellen alsmede het opstellen en uitwerken van de businessplannen (waaronder een businessplan voor de duurzame productie van houtskool) zal in 2011 plaatsvinden.

In maart 2011 zal de opschaling van de SOLAR LED pilot in Mali naar een volwaardige business plaatsvinden met de ambitie om in 2011 50.000 lampen te verkopen en zal daarmee 50.000 gezinnen in Mali weer een stap op weg helpen naar een zelfredzaam bestaan. In hetzelfde jaar zullen wij de mogelijkheden uitwerken om de activiteiten op het gebied van LED lampen ook naar andere omliggende landen uit te breiden.

## **Marketing en Communicatie**

In 2011 zal de website aangepast worden conform onze nieuwe strategie. Mede naar aanleiding van het opstarten van de activiteiten in Mali op het gebied van o.m. Solar LED lampen zal gerichte communicatie plaatsvinden.

## **NOTS Foundation financieel 2011**

De verwachting is dat zowel de baten als de lasten van NOTS Foundation in 2011 ongeveer gelijk zullen blijven als in 2010.

Muiden, 13 oktober 2011

G.E. Hartman  
Voorzitter Bestuur



## **Jaarrekening 2010 Stichting NOTS Foundation**



## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>ALGEMENE GEGEVENS.....</b>	<b>18</b>
<b>2</b>	<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2010.....</b>	<b>19</b>
<b>3</b>	<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2010.....</b>	<b>20</b>
<b>4</b>	<b>GRONDSLAGEN FINANCIËLE GEGEVENS.....</b>	<b>21</b>
<b>5</b>	<b>TOELICHTING OP DE BALANS.....</b>	<b>23</b>
<b>6</b>	<b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN.....</b>	<b>27</b>
<b>7</b>	<b>OVERIGE GEGEVENS.....</b>	<b>28</b>
<b>8</b>	<b>CONTROLEVERKLARING.....</b>	<b>29</b>

# 1. Algemene gegevens

## Algemeen

Stichting NOTS Foundation is 13 oktober 2003 opgericht door een aantal Nederlandse ondernemers die hun sporen verdiend hebben met het opstarten van succesvolle bedrijven in verschillende industrieën. Stichting NOTS Foundation is gevestigd in Amsterdam.

## Doelstelling Stichting

Sinds april 2008 heeft Stichting NOTS Foundation als statutaire doelstelling:

- ✿ Het steunen van mensen in ontwikkelingslanden bij het opbouwen van een zelfstandig bestaan;
- ✿ Het vergroten van het aantal mensen in ontwikkelingslanden dat toegang heeft tot elektriciteit en schoon water door middel van het ontwikkelen van en investeren in (productie-) activiteiten en projecten op het gebied van duurzame energie en water;
- ✿ Het maximaliseren van de effectiviteit en efficiëntie van ontwikkelingshulp door te fungeren als een platform voor verschillende partijen die actief zijn op het gebied van ontwikkelingshulp.

## Besteding

### Algemeen

Stichting NOTS Foundation wil deze doelen bereiken door het doen van donaties in geld, dan wel in natura, het verstrekken van leningen en verder alle overige activiteiten die zij voor de verwezenlijking van haar doel noodzakelijk of wenselijk acht.

## 2. Balans per 31 december 2010

<b>ACTIVA</b>	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-10</u>	<u>31-dec-09</u>
		€	€
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	1	545.736	390.895
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>			
Debiteuren		400	400
Overige vorderingen en overlopende activa	2	<u>252.155</u>	<u>153.091</u>
<b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b>		<b>252.555</b>	<b>153.491</b>
<b>Liquide middelen</b>	3	90.402	101.293
<b>Totaal activa</b>		<u><b>888.693</b></u>	<u><b>645.679</b></u>
<b>PASSIVA</b>			
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-10</u>	<u>31-dec-09</u>
		€	€
<b>Reserves</b>			
Overige reserves *)	4	340.918	211.156
Bestemmingsreserves	5	545.736	390.895
Bestemmingsfonds	6	<u>2.039</u>	<u>836</u>
<b>Totaal reserves</b>		<b>888.693</b>	<b>602.887</b>
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	7	<b>0</b>	<b>42.792</b>
<b>Totaal passiva</b>		<u><b>888.693</b></u>	<u><b>645.679</b></u>

### 3. Staat van baten en lasten 2010

BATEN		Realisatie 2010 €	Begroting 2010 €	Realisatie 2009 €
Baten eigenfondsenwerving		60.839	-	107.280
Overige baten		-	-	2.127
<b>Som der baten</b>	<b>a</b>	<b>60.839</b>	<b>-</b>	<b>109.407</b>
<b>LASTEN</b>				
Besteed aan doelstelling:	<b>b</b>	1.124	-	48.268
<i>Beheer en Administratie</i> Kosten beheer en administratie (door NOTS Support BV)	<b>c</b>	-	-	-
<b>Som der lasten</b>	<b>d</b>	<b>1.124</b>	<b>-</b>	<b>48.268</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>59.715</b>	<b>-</b>	<b>61.139</b>
Resultaat deelneming		211.841	-	449.295
Extra dividenduitkering		14.250	-	-
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>285.806</b>		<b>510.434</b>
<b>Belastingen</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-12.951</b>
<b>RESULTAAT</b>		<b>285.806</b>	<b>-</b>	<b>523.385</b>
<b>RESULTAATVERDELING</b>				
<b>Bestemmingsreserves</b>		<b>154.841</b>	<b>-</b>	<b>380.895</b>
<b>Bestemmingsfondsen</b>		<b>1.203</b>	<b>-</b>	<b>(13.468)</b>
<b>Overige reserves</b>		<b>129.762</b>	<b>-</b>	<b>155.958</b>
<b>RESULTAAT</b>		<b>285.806</b>	<b>-</b>	<b>523.385</b>
Voor boekjaar 2010 is door Stichting NOTS geen begroting opgesteld				

## 4. Grondslagen financiële gegevens

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 fondsenwervende instellingen die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Deze referenties verwijzen naar de toelichting.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Groepsverhoudingen

Stichting NOTS Foundation vormt samen met NOTS Support BV een groep. NOTS Support BV is een 100% dochter van Stichting NOTS Foundation. Stichting NOTS Foundation heeft een 20% deelneming in Triple Jump B.V.

## Grondslagen voor de balans

### Financiële vaste activa

De financiële activa worden gewaardeerd op nominale waarde.

#### Deelnemingen:

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Stichting NOTS Foundation staat niet in voor de schulden van de deelneming, dan wel heeft niet het stellige voornemen om de schulden van de deelneming te betalen. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde minus eventuele voorziening van oninbaarheid.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

### Reserves en fondsen

Het eigen vermogen wordt gesplitst in reserves en fondsen.

De overige reserves geven aan hoeveel geld beschikbaar is voor de besteding aan doelstellingen en heeft tevens de functie van buffer voor onverwachte tegenvallers. De bestemmingsreserve (door het bestuur bepaald) is gevormd teneinde tot uitdrukking te brengen welk deel van de reserves reeds bestemd is voor bijzondere bestedingsdoeleinden. Het bestemmingsfonds is gevormd teneinde tot uitdrukking te brengen welk deel van de reserves reeds bestemd is voor de door derden bepaalde bestedingsdoeleinden.

## **Schulden**

De schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat is bepaald door de aan het jaar toe te rekenen baten te verminderen met de aan het jaar toe te rekenen lasten. De kosten zijn gebaseerd op historische uitgaafprijzen.

### **Baten**

Alle baten zijn verantwoord als bruto bedrag zonder aftrek van kosten, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

### **Baten uit eigen fondsverwerving**

Onder de baten uit eigen fondsenwerving wordt verstaan : ontvangen donatiegelden alsmede opbrengsten uit acties, en schenkingen (in verband met de uitgifte van de NOTS Obligaties).

### **Bestedingen ten behoeve van de projecten**

De bestedingen ten behoeve van de projecten bestaan uit de geldstromen die naar de verschillende (lokale) projecten zijn gegaan.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten hebben betrekking op de rentebaten en rentekosten.

## 5. Toelichting op de balans

### Activa

#### 1. Financiële activa

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Beleggingen in NOTS Microkrediet Obligaties	10.000	10.000
Deelneming NOTS Support BV (100%)	0	0
Deelneming Triple Jump BV (20%)	<u>535.736</u>	<u>380.895</u>
<b>Saldo</b>	<b><u>545.736</u></b>	<b><u>390.895</u></b>
Verloop deelneming Triple Jump BV		
Stand per 01-01-2010	380.895	
Resultaat deelneming	211.841	
Dividend uitkering	<u>(57.000)</u>	
<b>Stand per 31-12-2010</b>	<b><u>535.736</u></b>	

#### NOTS Obligaties

Met de donatie van een van de donateurs is op zijn verzoek een NOTS Microkrediet Obligatie aangekocht. Deze NOTS Microkrediet Obligatie heeft een looptijd van 10 jaar. Op deze donatie zijn geen (10%) overheadkosten in rekening gebracht, aangezien met het gehele bedrag rechtstreeks is belegd in de NOTS Obligatie. De jaarlijkse schenkingen (een onderdeel van het obligatieproduct) komen ten goede van Stichting NOTS Foundation, evenals de schenkingen van alle andere NOTS Microkrediet Obligatiehouders.

Na afloop van de looptijd zal het resultaat van deze NOTS Obligatie geheel ten goede komen aan de Stichting NOTS Foundation.

#### Deelnemingen

Stichting NOTS Foundation heeft zowel een deelneming in Triple Jump (20%) als in NOTS Support BV (100%). Triple Jump houdt zich bezig met het analyseren, selecteren en investeren in MFI's. NOTS Support BV is de BV welke alle (operationele)kosten op zich neemt om NOTS te kunnen laten functioneren, zoals personeelskosten, kantoorkosten en dergelijke.

De netto vermogenswaarde van de deelneming in NOTS Support bedraagt per 31 december 2010 € 1.578.200 negatief, waardoor conform de grondslagen de deelneming op € 0,- is gewaardeerd.

## 2. Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-dec-10</u>	<u>31-dec-09</u>
	€	€
RC Stichting NOTS Investments	58.200	58.200
RC NOTS Investments B.V.	50.000	-
RC NOTS Support BV	119.768	81.271
Terug te vorderen dividendbelasting	24.187	13.500
Nog te ontvangen rentebaten Q4	-	122
	<hr/>	<hr/>
<b>Stand per ultimo boekjaar</b>	<b><u>252.155</u></b>	<b><u>153.093</u></b>

## 3. Liquide middelen

	<u>31-dec-10</u>	<u>31-dec-09</u>
	€	€
ABN Amro I	3.395	73.551
ABN Amro deposito	87.007	27.742
	<hr/>	<hr/>
<b>Stand per ultimo boekjaar</b>	<b><u>90.402</u></b>	<b><u>10.293</u></b>

Het saldo liquide middelen van de Stichting staat haar ter vrije beschikking.



## Passiva

### 4. Overige reserves

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
Stand begin boekjaar	211.158	55.200
Resultaatverdeling	<u>129.760</u>	<u>155.958</u>
<b>Stand per ultimo boekjaar</b>	<b><u>340.918</u></b>	<b><u>211.158</u></b>

Dotaties aan de overige reserves (voorheen de algemene reserves) zijn dotaties waaraan geen bestemming is gegeven door derden noch door het bestuur van de Stichting. De schenkingsbedragen van de verkochte NOTS Obligaties worden hieraan toegevoegd.

### 5. Bestemmingsreserve

	<u>1-jan-10</u>	<u>Onttrekkingen</u>	<u>Dotaties</u>	<u>31-dec-10</u>
	€	€	€	€
NOTS Obligatie (10 jaar)	10.000	-	-	10.000
Reserve financiering activa	<u>380.895</u>	<u>-</u>	<u>154.841</u>	<u>535.736</u>
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b><u>390.895</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>154.841</u></b>	<b><u>545.736</u></b>

Dotaties aan de Bestemmings reserve zijn dotaties voortvloeiend uit resultaat uit de deelnemingen minus de ontvangen dividenden. Het bestuur is bevoegd een beslissing te nemen m.b.t. deze reserve

### 6. Bestemmingsfondsen *(bestemming opgelegd door derden)*

	<u>1-jan-10</u>	<u>Resultaatverdeling</u>	<u>Dotaties</u>	<u>31-dec-10</u>
	€	€	€	€
Schoon drinkwater, Bangladesh (NIAS)	836	-	-836	0
Foundation NOTS Mali	<u>-</u>	<u>2.039</u>	<u>-</u>	<u>2.039</u>
<b>Totaal bestemmingsfondsen</b>	<b><u>836</u></b>	<b><u>2.039</u></b>	<b><u>-836</u></b>	<b><u>2.039</u></b>

De dotaties aan de bestemmingsfondsen betreffen de in het boekjaar ontvangen giften/schenkingsbedragen waaraan door derden een bestemming is gegeven. De onttrekkingen betreffen de bestedingen in het boekjaar aan het specifieke project.



## 7. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31-dec-10</u>	<u>31-dec-09</u>
	€	€
Crediteuren	-	57
Te betalen donaties	-	21.135
Lening H&V GCV BV	-	<u>21.600</u>
<b>Stand per ultimo boekjaar</b>	<u>-</u>	<u>42.792</u>

### Leningen

Bij het verkrijgen van het 20%-aandeelhoudersbelang in Triple Jump in 2006 en het 100%-aandeelhoudersbelang in NOTS Support BV, welke is verkregen van H&V GCV BV in 2008, is de koopsom voor de aandelen schuldig gebleven. Het gehele bedrag staat als lening opgenomen eind 2009.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In 2008 zijn de NOTS Microkrediet Obligaties gelanceerd, die door Stichting NOTS Investments worden uitgegeven. Alle beleggers die hierin hebben geïnvesteerd zijn de verplichting aangegaan (wat dus een recht voor Stichting NOTS Foundation is) om Stichting NOTS Foundation een jaarlijkse schenking te doen ter grootte van 6% van het nominale bedrag dat in de NOTS Obligaties is belegd. Dit bedrag wordt namens de schenker door Stichting NOTS Investments aan Stichting NOTS Foundation betaald.

Voorts heeft de Stichting geen verplichtingen noch rechten die niet uit de balans blijken.

## 6.Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten uit eigen fondsenwerving

	<u>Realisatie 2010</u>	<u>Begroting 2010</u>	<u>Realisatie 2009</u>
	€	€	€
Donaties	2.039	-	41.180
Verkoop NOTS100%	-	-	4.900
Schenkingsbedragen i.v.m. NOTS Obligaties	58.800	-	61.200
<b>Totaal baten eigen fondsenwerving</b>	<u>60.839</u>	<u>-</u>	<u>107.280</u>

De NOTS100% cheques werden met een opslag van 10% verkocht, zodat de originele waarde van de NOTS100% cheque gelijk bleef. Deze NOTS100% worden niet meer verkocht. Op de donatie van EUR 10.000 waarvoor de NOTS Obligatie is gekocht, zijn geen overheadkosten berekend. Tevens zijn over de binnengekomen schenkingsbedragen, die voortvloeien uit de verkoop van NOTS Obligaties door Stichting NOTS Investments, ook geen overheadkosten ingehouden.

### Lasten

#### Besteed aan doelstelling

Het doel van de Stichting is om te zorgen dat gedoneerde gelden en andere financiële opbrengsten in het betreffende kalenderjaar worden uitbetaald aan de geselecteerde projecten. Tevens wordt er naar gestreefd om een zo laag mogelijke reserve aan te houden. Voor zover de donateurs geen bestemming hebben gegeven aan het door hen gedoneerde geld, zal het bestuur bestemmen aan welke projecten de gelden ten goede komen. Een onderverdeling van de besteding per project vindt u hier onder.

	Realisatie 2010 €	Begroting 2010 €	Realisatie 2009 €
Pescar, Argentinië	-	-	4.313
Con Beca, Argentinië	-	-	2.485
Shanti Bavan, India	-	-	155
Studiebeursprogramma, Kenia	-	-	7.648
Haashar Pakistan	-	-	21.561
Educatie straatkinderen Honduras	-	-	11.124
Schoon drinkwater, Bangladesh (NIAS)	1.124	-	982
<b>Totaal</b>	<b>1.124</b>	<b>-</b>	<b>48.268</b>

Muiden, 13 oktober 2011  
 Stichting NOTS Foundation  
 De directie

G.E. Hartman

## 7. Overige gegevens

### **Resultaatbestemming**

Het bestuur stelt de resultaatbestemming vast in overeenstemming met de resultaatverdeling zoals deze is opgenomen in de staat van baten en lasten.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in de jaarrekening verwerkt zou moeten worden.

### **Controleverklaring**

De controleverklaring die door PricewaterhouseCoopers N.V. is afgegeven, is op de volgende pagina opgenomen.

## **8. Controleverklaring**



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van Stichting NOTS Foundation

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting NOTS Foundation te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,  
3508 AB Utrecht  
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting NOTS Foundation per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 13 oktober 2011  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA