

## Verslag van de activiteiten die NOTS Foundation in 2020 heeft uitgevoerd

NOTS Foundation realiseert haar missie via de activiteiten van NOTS Solar Lamps BV, een 100% dochter van NOTS Foundation.

### Activiteiten in 2020

In 2020 was NOTS Solar Lamps BV ('NOTS') met name actief in Rwanda, met de volgende activiteiten:

1. Op krediet verkopen van Solar Home Systems ('SHS') aan huishoudens op het platte land die niet zijn aangesloten op het elektriciteitsnet. Ze gebruiken olielampen en kaarsen voor verlichting, en laden hun telefoon op in een kiosk. Een SHS bestaat uit een solar panel, batterij, 3 lampen en een aansluiting voor het opladen van een mobiele telefoon. We hebben in 2020 ruim 5.000 SHS op krediet verkocht.
2. Wekelijkse betalingen innen van de van klanten. Omgerekend betalen de klanten USD 0,50 per week gedurende 100 weken voor hun SHS. Ze betalen via een mobiel betalen 'app' op hun telefoon. 'App' tussen aanhalingstekens want het betreft een app voor een feature phone (zoals onze vroegere Nokia's). Onze klanten kunnen zich geen smartphone permitteren.
3. Achter klanten aangaan die niet op tijd betalen. Met een netwerk van agenten en een call center zorgen we ervoor dat de 'Payment Backlog %' (achterstallig bedrag als % van het cumulatief verschuldigde bedrag) maximaal 7% bedraagt.
4. Verder ontwikkelen van onze ICT-platform. Ons Solar Home System Loan Management Platform ('SLMP') vormt de kern van onze onderneming. De belangrijkste SLMP-functionaliteiten zijn:  
(a) uitvoeren van een credit check op potentiële klanten (we hebben een partnership met Airtel; zij verstrekken ons data van hun klanten); (b) benaderen van potentiële klanten via sms;  
(c) onboarden van klanten; (d) verwerken van wekelijkse betalingen; en (e) produceren van rapportage.
5. Opzetten van een assemblage fabriek voor SHS. Deze activiteit omvat o.a. de volgende subactiviteiten: (a) ontwerpen van de lay-out van de fabriek (in samenwerking met onze Chinese toeleverancier); (b) geschikt gebouw vinden; (c) bepalen wat er nodig is om het gebouw geschikt te maken voor onze activiteiten (in samenwerking met een lokale architect); (d) identificeren van een geschikte aannemer om het gebouw aan te passen; en (e) identificeren van geschikte leveranciers voor de assemblage lijnen en magazijn inrichting.
6. Voorbereiden van een IPO om nieuw kapitaal op te halen. Voor de groei van onze activiteiten hebben we nieuw kapitaal nodig (USD 3 – 5 mln). In overleg met de overheid van Rwanda en lokale institutionele investeerders hebben we eind 2019 besloten om dit kapitaal op te halen via een IPO (Initial Public Offering) met een notering aan de Rwandese effectenbeurs. De belangrijkste subactiviteiten zijn: (a) prospectus opstellen; (b) goedkeuring verkrijgen van de Capital Market Authority voor de prospectus; en (c) commitments van investeerders verkrijgen om in de IPO te investeren.

### Ontwikkelingen na 31 december 2020

- a. De activiteiten m.b.t. het opzetten van een assemblage fabriek (activiteit #5) zijn in januari 2021 gestaakt omdat de Rwandese overheid het contract d.d. juli 2019 met onze Rwandese dochteronderneming (waarin het opzetten van defabriek was overeengekomen) heeft opgezegd. De reden was dat de Rwandese overheid een aantal aanvullende eisen stelde waaraan wij niet konden voldoen. De achterliggende reden is hoogstwaarschijnlijk dat de Rwandese nationale energiemaatschappij ondanks mooie woorden over SHS voor huishoudens op het platte land, deze huishoudens liever op de grid aansluit. We hebben overwogen om een rechtszaak tegen de

- overheid aan te spannen, maar we hebben dit niet gedaan omdat de kans op succes (procederen tegen de Rwandese overheid in een Rwandese rechtbank) klein was/is.
- b. Behalve het opzetten van de assemblage fabriek maakte ook een order van 100.000 SHS units met een waarde van USD 5,6 miljoen deel uit van het contract. Door het opzeggen van de overeenkomst, kwam deze order te vervallen. Hierdoor waren wij gedwongen om ons team in Rwanda terug te brengen van 12 naar 3 personen. Deze 3 personen, plus 21 sales agents op commissiebasis, houden zich bezig met activiteit #2 and #3 zoals hiervoor vermeld.
  - c. Ook hebben wij activiteit #6 gestaakt, ondanks dat we zowel met de Capital Market Authority en lokale investeerders nagenoeg rond waren.
  - d. Na deze teleurstellende ontwikkelingen in Rwanda hebben we ons businessmodel kritisch geevalueerd en op een aantal punten aangepast. De belangrijkste aanpassing is dat we vanaf dit jaar in elk land waarin we actief worden een JV opzetten met een sterke lokale onderneming. Verder hebben we een shortlist met 6 Afrikaanse landen opgesteld: Kenya, Uganda, Tanzania, Ethiopie, Ghana en Nigeria. In april hebben we in Ghana een zeer geschikte potentiële JV-partner geïdentificeerd. Inmiddels hebben we met deze onderneming overeenstemming bereikt over een termsheet en verwachten we in Q1 2022 de partnership overeenkomst af te ronden.
  - e. In parallel met de hiervoor beschreven activiteiten, zijn we samen met onze Chinese partner/toeleverancier een nieuw product aan het ontwikkelen: 'PSP' (Personal Solar Power), een apparaat met de volgende functionaliteiten: telefoonoplader, power bank, leeslamp en zaklantaarn. De consumenten prijs zal USD 18 – 20 gaan bedragen. Wij zien voor PSP een grote markt in Afrika, zowel bij huishoudens zonder elektriciteit als bij stedelijke huishoudens. We gaan PSP distribueren via bestaande kanalen voor mobiele telefoons.

Loosdrecht, 15 oktober 2021

Bestuur Stichting NOTS Foundation

1.0.

